

# Efnisyfirlit

Skýrsla stjórnarformanns	4
Starfsemi ársins 2000	6
Ársreikningur 2000	9
	9
Áritun og skýrsla stjórnar	9
Áritun endurskoðenda	10
Rekstrarreikningur	11
Efnahagsreikningur 31. desember 2000	12
Yfirlit um sjóðstreymi ársins 2000	14
Skýringar	15
	21
Chairman's Report	21
Operations 2000	22
Annual Report 2000	22
Auditors' Report	24
Endorsement of the Board of Directors	24
Profit and Loss Account for the Year 2000	25
Balance Sheet December 31, 2000	26
Cash Flow Statement	28
Notes	29

# Skýrsla stjórnarformanns



Gísli Guðmundsson, stjórnarformaður.

Utanríkisráðherra skipaði í ágúst 1999 ráðgefandi stjórn Flugstöðvar Leifs Eiríkssonar til að vinna að tillögum um framtíðarfyrirkomulag á rekstri Flugstöðvarinnar. Sú stjórn lagði fram hugmyndir að grundvallarbreytingum í mars á síðasta ári. Megintillagan var að utanríkisráðherra beitti sér fyrir því að ríkisstofnanirnar Fríhöfnin á Keflavíkurflugvelli og Flugstöð Leifs Eiríkssonar yrðu sameinaðar í eitt félag sem síðan yrði gert að hlutafélagi í eigu ríkisins. Í tillögunum var gert ráð fyrir að hið nýja hlutafélag tæki við öllum rekstri flugstöðvarinnar sem og heildar skuldbindingum hennar og réttindum frá og með 1. september árið 2000. Þar með er talin fasteignin öll og allt sem fylgir henni og fylgja ber. Lagt var til að utanríkisráðherra færí með hlut ríkisins í féluginu.

Í greinargerð með tillögunni segir að markmið, „..er að gera Flugstöð Leifs Eiríkssonar að sjálfstæðu og sjálfbæru samgöngumannvirki sem gegnir vel hlutverki sínu og er fært um að þróast og vaxa í samræmi við kröfur og óskir hverju sinni“.

Utanríkisráðherra ákvað að fara að tillögu ráðgefandi stjórnar um að Flugstöð Leifs Eiríkssonar yrði hlutafélagavædd og frumvarp þess efnis var lagt fram á Alþingi og varð að lögum í maí fyrir ári síðan. Í 7. gr. laganna segir að tilgangur félagsins sé að annast rekstur, viðhald og uppbyggingu Flugstöðvar Leifs Eiríkssonar, þ.m.t. rekstur verslana með tollfrjálsar vörur á Keflavíkurflugvelli og hvers konar aðra starfsemi sem þessu tengist. Tvær nefndir, sérstök matsnefnd sem hafði með höndum gerð stofnefnahagsreiknings félagsins og undirbúningsnefnd sem m.a. útbjó hina formlegu umgjörð félagsins ss. drög að reglugerð, samþykktum og starsleyfi, luku störfum í júlí í fyrra. Nýja hlutafélagið hóf starfsemi 1. september sl. og yfirtók síðan rekstur stofnanana tveggja þann 1. október 2000.

Við stofnun Flugstöðvar Leifs Eiríkssonar hf. varð til eitt af stærstu fyrirtækjum landsins. Áætlað er að velta félagsins verði um 4,7 milljarðar kr. á þessu ári. Hlutafé er nú 2,5 milljarðar kr. og eigið fé er um 3,4 milljarðar. Heildarlaunagreiðslur eru áætlaðar 500 milljónir kr. á þessu ári.

Eitt af fyrstu verkefnum stjórnar var að ráða framkvæmdastjóra. Nýr framkvæmdastjóri, Höskuldur Ásgeirsson rekstrarhagfræðingur, hóf störf 1. nóvember sl. Höskuldur starfaði frá 1987 til 1996 sem framkvæmdastjóri söluþýrtækja Iceland Seafood í Frakklandi og Bretlandi. Frá 1997 til 2000 var hann forstjóri Gelmer-Iceland Seafood SA í Frakklandi.

Eitt af megin verkefnum stjórnar félagsins og framkvæmdastjóra á síðasta ári og fram á þetta ár var gerð kjarasamnings við Starfsmannafélag ríkisstofnana f.h. starfsmanna. Eftir langt og strangt samningsferli var kjarasamningur Flugstöðvar Leifs Eiríkssonar hf. og SFR undirritaður þann 1. 7. febrúar sl. Kjarasamningurinn er á svipuðum nótum og það sem almennt hefur verið samið um, en auk þess er tekið tillit til aðlögunar hans að kjaraumhverfi almenns vinnumarkaðar. Samningurinn gildir til októberloka árið 2004. Tekin var upp ný launatafla og vinnuvikan styttilt í 39,5 stundir. Við það að Flugstöð Leifs Eiríkssonar var gerð að hlutafélagi voru starfsmenn ekki lengur ríkisstarfsmenn, heldur starfsmenn á almennum vinnumarkaði. Aðlaga þurfti kjarasamning SFR að nýjum aðstæðum, þ.e.a.s að kjaraumhverfi almenns vinnumarkaðar.

Önnur stór verkefni á borði stjórnar voru framkvæmdir við Suðurbýggingu sem varð fokheld í desember 2000. Sigurður Garðarsson stjórnarmaður hefur setið í verkefnistjórn byggingarframkvæmdanna fyrir hönd félagsins. Framkvæmdum hefur miðað ágætlega, en húsið var tekið í notkun 25. mars sl. og áætluð verklok eru á seinni hluta þessa árs. Hafist var handa við stækku innritunarsalar, en í júní á þessu ári verða 5 ný fjölnotainnritunarborð tekin í notkun, sem efla mjög þjónustu við farþega og flugafgreiðslu-aðila og jafnar aðstöðu við innritun.

Áframhaldandi uppbygging Flugstöðvar Leifs Eiríkssonar verður stærsta verkefni stjórnar á næstu misserum. Útleiga á rými í Suðurbýggingu verður í brennidepli á þessu ári og því næsta. Á þriðja þúsund fermetrar munu standa nýjum leigjendum til boða. Félagið mun setja upp eigin verslanir í Suðurbýggingu samhlíða annari verslunaruppbyggingu. Unnið er að þarfagreiningu á framkvæmdum við stækku flugstöðvarinnar. Meðal annars mun stækku farangurs-skála í Norðurbýggingu verða skoðuð vegna nýrra reglna um sprengjuleit í farangri, einnig annar áfangi í stækku Suðurbýggings, og sömuleiðis breikkun landgangshúss. Eldri lán verða endurfjármögnum á þessu ári og fjárhagsskipan félagsins treyst til framtíðar.

Stjórn félagsins hefur kappkostað að leggja sitt lóð á vogaskálarnar við að gera Flugstöð Leifs Eiríkssonar að enn þægilegri og betri flughöfn fyrir landsmenn alla og þá fjölmörgu gesti sem eiga hér leið um.



Grunnmynd af Flugstöð Leifs Eiríkssonar.

## Í stjórn félagsins á stofnfundi 30. ágúst í fyrra voru eftirtaldir kosnir:

Gísli Guðmundsson, forstjóri B og L hf., stjórnarformaður

Stefán Þórarinsson, framkvæmdastjóri Nýsis hf., varaformaður

Skúli Þ. Skúlason, fulltrúi framkvæmdastjóra Samkaupa hf., meðstjórnandi

Sigurður Garðarsson, verkfraðingur, meðstjórnandi

Haraldur Jóhannessen, hagfræðingur, meðstjórnandi

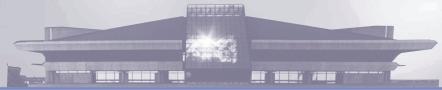
## Í varastjórn voru kosin:

Helga Sigrún Harðardóttir, atvinnuráðgjafi

Skarphéðinn Berg Steinarsson, viðskiptafræðingur

Endurskoðandi var kjörinn Ríkisendurskoðun og í umboði hennar annast endurskoðunarfyrtækið Deloitte og Touche endurskoðun félagsins.

# Starfsemi ársins 2000



Höskuldur Ásgeirsson, framkvæmdastjóri.



Starfsemin á árinu 2000 markaðist að miklu leyti af vinnu við sameiningu tveggja ríkisfyrirtækja, Fríhafnarinnar á Keflavíkurflugvelli og Flugstöðvar Leifs Eiríkssonar. Með sameiningu í nýju hlutafélagi var lagður grunnur að framtíðaruppbyggingu hins nýja fyrirtækis Flugstöðvar Leifs Eiríkssonar hf. Áhersla var lögð á fernt: Að sameiningin gengi hratt, að framkvæmdaráformum við hina nýju Suðurbyggingu yrði ekki raskað, að skuldbindingar vagna Schengen samstarfsins yrðu tryggðar og að tekjumyndun héldi áfram.

## Rekstur og afkoma árið 2000

Þar sem hið nýja félag tók til starfa 1. október 2000 er ársreikningur Flugstöðvar Leifs Eiríkssonar hf. myndaður af briggja mánaða uppgjöri, þ.e. frá 1. október til 31. desember árið 2000. Í ársreikningi er ekki getið um samanburð við fyrri ár vegna þess að fyrirtækið var ekki til staðar. Einungis er getið um samanburð í þessum kafla hvað varðar helstu breytingar í rekstri og efnahag þar sem hægt var að koma því við.

Rekstrartekjur FLE hf. námu 1.145 milljónum króna. Þar af námu verslunartekjur 964 milljónum króna og leigutekjur 181 milljón króna. Aukning í tekjum frá árinu 1999 var 12% í verslunartekjum en um 14% í fasteignatekjum. Heildaraukningin í tekjum var um 13% frá árinu 1999 til 2000.

Rekstrargjöld án afskrifta og fjármagnsliða námu 791 milljón króna sem er um 10% aukning frá árinu 1999. Rekstrarhagnaður fyrir afskriftir og fjármagnsliði var 354 milljónir króna.

Fjármagnsgjöld og gengismunur nam 244 milljónum króna en að teknu tilliti til fjármagnstekna og tekna vegna verðlagsbreytinga voru fjármagnsliðir neikvædir um 120 milljónir króna. Veiking krónunnar gagnvart Bandaríkjadollar skýrir að verulegu leyti hvað fjármagnsgjöld hafa hækkað á milli ára, því mest af langtímaskuldbindingum fyrirtækisins eru í dollurum.

Hagnaður FLE hf. eftir tekjuskatt nam 73 milljónum króna. Hagnaður fyrir reiknaðan tekjuskatt er aftur á móti 117 milljónir kr. Reiknaður tekjuskattur nemur 44 milljónum króna sem stafar af mismun efnahagsliða í skattauppgjöri annars vegar og ársreikningi hins vegar.

## Efnahagur

Heildareignir FLE hf. eru bókfærðar á 11.312 milljónir króna í árslok 2000 á móti 10.588 milljónum króna 1. október 2000. Skuldir fyrirtækisins námu 7.917 milljónum króna í árslok 2000 og eigið fé 3.395 milljónum króna. Skuldir aukast um 609 milljónir króna frá 1. október 2000. Fjárfestingar á tímabilinu aukast um 1.515 milljónir króna og nýjar langtímaskuldir nema 522 milljónum króna. Eiginfjárlutfall var 30% í árslok en var 31% 1. október 2000.

Veltufé frá rekstri nam 341 milljón kr. sem er um 30% af rekstrartekjum. Handbært fé í árslok er hins vegar 371 milljón kr. og skýrist mismunurinn á minni fjárbindingu í vörubirgðum og skammtímakröfum en var í upphafi tímabilsins.



## Fjármögnun og áhættustýring

Eins og staðan hefur verið undanfarin misseri hefur vaxtamunur milli erlendra mynta og íslensku krónunnar verið það mikill að fyrirtækið telur hagkvæmara til lengri tíma litið að fjármagna fjárfestingar að stórum hluta með erlendum langtímalánum þrátt fyrir gengissveiflur árið 2000. Íslenska krónan veiktist verulega á tímabilinu og varð bókhaldslegt gengistap félagsins vegna erlendra lána talsvert. Veiking krónunnar hefur hins vegar til lengri tíma litið jákvæð áhrif á tekjur félagsins, sem eru að verulegum hluta háðar erlendum gjaldmiðlum. Þrátt fyrir bókhaldslegt gengistap er sjóðsstaða félagsins sterk þar sem vaxtagreiðslur af erlendum lánum eru lægri en ef skuldir væru í íslenskum krónum.

Unnið er að endurfjármögnun og fjármögnun framkvæmda. Félagið mun hafa að leiðarljósi við þá fjármögnun að erlendu lánin séu samsett úr gjaldmiðlum sem endurspegli tekjumyndun fyrirtækisins og að það verji sig þannig gegn innbyrðis sveiflum með virkri áhættustýringu.



## Uppbygging og ný tækifæri

### Suðurbýgging

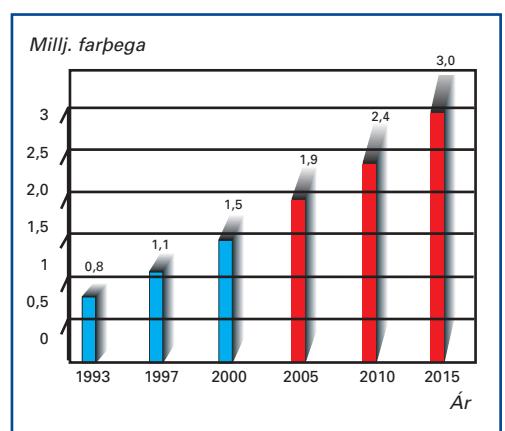
Fyrsti áfangi Suðurbýggingar flugstöðvarinnar var nýlega tekinn í notkun en heildarflatarmál hennar er um 16000 fermetrar. Suðurbýgging fullnægir öllum skuldbindingum Íslands vegna Schengen samstarfsins. Á 1. og 2. hæð er rými til að aðskilja farþega innan og utan Schengen svæðisins, vegabréfaskoðunarsalur, aðstaða lögreglu og vegabréfaeftirlits og rúmgott þjónusturými fyrir farþega. Með tilkomu Suðurbýggingarinnar mun þjónustuvæði, s.s. verslunar- og veitingaraðstaða aukast til muna og er áformað að a.m.k 2000 fermetrar verði teknir í notkun á næstu misserum. Nýja útleigusvæðið mun bæta til muna þjónustu við farþega og styrkja tekjuöflun félagsins.

Í fyrsta áfangi Suðurbýggingar verða átta ný farþegahlið fyrir flugvélar tekin í notkun, þar af fimm tengd með landgöngubrú. Flugstöðin getur því afgreitt 14 flugvélar samtímis eftir að Suðurbýggingin verður tekin í fulla notkun, þar af 11 tengdar landgöngubrú. Í framtíðinni er gert ráð fyrir að framkvæma áfanga tvö og þrjú, þar sem Suðurbýgging yrði stækkuð til austurs og vesturs með fjölgun um ellefu farþegahlið. Eftir þá áfanga gæti flugstöðin afgreitt 25 flugvélar samtímis, þar af 22 tengdum landgöngubrú.

Suðurbýgging er mikið mannvirki sem brýn börf var orðin á, fyrst og fremst vegna hraðar og mikillar fjölgunar farþega um Keflavíkurflugvöll. Eldri hluta flugstöðvarinnar, Norðurbýggingunni, var ætlað að anna um einni milljón farþega á ári, en umferðin nemur nú þegar um 1.5 milljón farþega á ári. Aukningin hefur numið um og yfir tíu prósentum á ári á undanförnum árum og hefur farþegafjöldinn t.d. tvöfaldast frá 1993. Samkvæmt nýlegri farþegaspá er gert ráð fyrir að farþegafjöldi um Keflavíkurflugvöll verði um 2.4 milljónir árið 2010 og 3.0 milljónir farþega 2015.



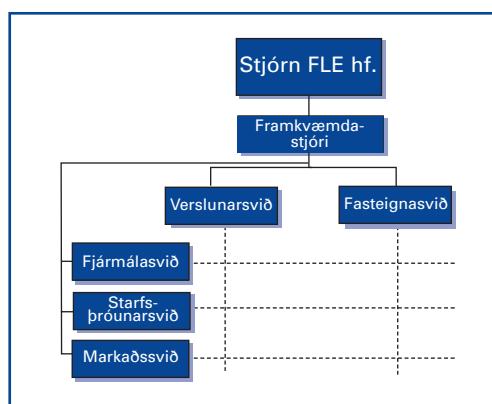
Hin nýja Suðurbýgging.



Áætlaður fjöldi flugfarþega.



Innan hinnar nýju Suðurbýggingar.



Nýtt skipurit Flugstöðvar Leifs Eiríkssonar.

## Norðurbýgging

Það er ljóst að til þess að mæta fyrirsjáanlegri aukningu og bæta þjónustu við farþega er nauðsynlegt að ráðast í ýmsar framkvæmdir við Norðurbýggingu. Helst ber þar að nefna stækkan komusalar og innritunarsalar, bæta aðstöðu fyrir bilastæði og breikka tengibyggingu milli Norður- og Suðurbýggingar. Til þess að meta betur næstu skref í byggingarmálum hefur verið ákveðið að gera þarfagreiningu fyrir flugstöðina til þess að forgangsraða framkvæmdum með tilliti til þæginda farþega og arðsemi.

Þegar er búið að stækka innritunarsalinn um fimm innritunarborð. Þessi borð eru með fjölnota tölvubúnaði og sér færibandabúnaði. Nýja aðstaðan gerir fleiri flugbjónustuaðilum kleift að innrita farþega og inna af hendi ýmsa þjónustu því tengdu og jafnar um leið aðstöðu þjónustuaðila til innritunar.

Mikil og hröð aukning hefur átt sér stað í farþegaflugi og uppbryggingu flugstöðva á undanförnum árum. Bygging flugstöðva hefur miðað að því að svara brýnni þörf á að auka ýmsa afþreyingarþjónustu við farþega. Próunin kallar á stærri og betri verslunarrými, fleiri veitingastaði og hraðari afgreiðslu flugvélá. Góð dæmi um slika uppbryggingu eru flugstöðvarnar á Kastrup, Schiphol og Heathrow. Flugstöðvar hafa breyst úr því að vera að afgreiða farþega að og frá flugvélum í að veita meiri alhliða þjónustu. Flugstöðvar hafa því verið að breytast í verslunar- og afþreyingarmiðstöðvar. Til að svara hinni brýnu þörf fyrir bætta og stóraukna þjónustu og fjárfestingu hafa flestar flugstöðvar í kringum okkur verið einkavæddar. Við þessar breytingar felast mikil og ný tækifæri fyrir Flugstöð Leifs Eiríkssonar hf.

## Nýtt skipurit

Stjórn félagsins hefur nýlega samþykkt nýtt skipurit. Félagini verður skipt í tvö afkomusvið sem afla tekna fyrir hlutafélagið. Annars vegar í verslunarsvið og hins vegar í fasteignasvið. Þessi tvö svíð verða uppsprettu tekna fyrir félagið. Þrjú stoðsvið verða stofnud, fjármálasvið, starfsmannasvið og markaðs- og kynningarsvið. Þessi þrjú stoðsvið verða kostnaðareiningar og vinna þvert á afkomusviðin, þ.e. veita þeim skilgreinda og afmarkaða þjónustu.

## Niðurlag

Miklar breytingar hafa orðið á fyrirkomulagi flugstöðvarinnar á síðustu misserum. Búið er að stofna nýtt hlutafélag sem yfirtók fjölbætta og yfirgrípmikla starfsemi. Híð unga félag tók því við miklum eignum og margvíslegi þjónustu, en jafnframt við miklum skuldbindingum. Á sama tíma og nýja félagið tekur til starfa eru mjög viðamiklar framkvæmdir begar í gangi. Mikil stækkan á flugstöðinni með Suðurbýggingu, og róttækar breytingar fyrir hugaðar með Schengen samningnum. Fyrir liggur að brýn þörf er á umfangsmiklum endurbótum og byggingum við Norðurbýggingu, og að ljúka við Suðurbýggingu. Það má því segja að í nógu hafi verið að snuast fyrir nýtt félag og að fyrstu skrefin í frumbernsku hafi verið æði stór og viðburðarík, svo ekki sé meira sagt. Það er alveg ljóst að nýir tímar eru framundan. Miklu fleiri farþegar krefjast mun meiri og fjölpættari þjónustu. Verkefnin eru því mörg. Markmiðið er skýrt, að Flugstöð Leifs Eiríkssonar sé í fararbrotti og veiti innlendum sem erlendum gestum fjölbreytta þjónustu á nýrri öld.

Að áliti stjórnar og framkvæmdastjóra Flugstöðvar Leifs Eiríkssonar hf. koma fram í ársreikningi þessum allar upplýsingar sem nauðsynlegar eru til að glöggva sig á stöðu félagsins í árslok, rekstrararángri ársins og fjárhagslegri próun á árinu.

# Ársreikningur 2000

## Áritun og skýrsla stjórnar

Félagið var stofnað á árinu 2000 og hóf starfsemi þann 1. október síðastliðinn. Heildartekjur félagsins á tímabilinu námu 1.144,9 milljónum króna en rekstrargjöld voru 790,9 milljónir króna. Afskriftir varanlegra rekstarfjármuna voru 117 milljónir og rekstarhagnaður félagsins er því 237 milljónir króna. Hagnaður af rekstri félagsins var rúmar 73 milljónir króna og er eigið fé félagsins í árslok um 3.394,6 milljónir króna sem er um 30% af heildarfjármagni þess. Stjórn félagsins leggur til að ekki verði greiddur arður til hluthafa, í samræmi við skýrslu matsnefndar vegna stofnunar félagsins en vízar að öðru leyti í ársreikninginn um breytingar á eigin fé félagsins og ráðstöfun hagnaðar.

Í lok ársins var einn hluthafi að féluginu, Ríkissjóður Íslands.

Fjárfestingar félagsins á árinu námu 1.514 milljónum króna, að langstærstum hluta vegna stækkunar flugstöðvarinnar og skuldbindingar Íslands vegna Schengen samstarfsins.

Stjórn og framkvæmdastjóri Flugstöðvar Leifs Eiríkssonar hf. staðfesta hér með ársreikning félagsins fyrir árið 2000 með undirritun sinni.

*Keflavíkurflugvelli, 17. apríl 2001*

### Í stjórn

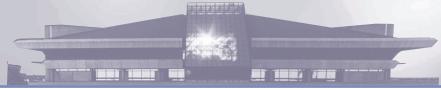
Gísli Guðmundsson  
stjórnarformaður

Stefán Þórarinsson      Skúli Þ. Skúlason

Haraldur Johannessen      Sigurður Garðarsson

### Framkvæmdastjóri

Höskuldur Ásgeirsson



## Áritun endurskoðenda

Við höfum, í umboði Ríkisendurskoðunar, endurskoðað ársreikning Flugstöðvar Leifs Eiríkssonar hf. fyrir árið 2000. Ársreikningurinn hefur að geyma skýrslu stjórnar, rekstrarreikning, efnahagsreikning, sjóðstreymi og skýringar. Ársreikningurinn er lagður fram af stjórnendum félagsins og á ábyrgð þeirra í samræmi við lög og reglur. Ábyrgð okkar felst í því álit sem við látum í ljós á ársreikningnum á grundvelli endurskoðunarnarinnar.

Endurskoðað var í samræmi við góða endurskoðunarvenju en samkvæmt henni skal skipuleggja og haga endurskoðuninni þannig að nægjanleg vissa fáist um að ársreikningurinn sé í meginatriðum annmarkalaus. Endurskoðunin felur í sér greiningaraðgerðir, úrtakskannanir og athuganir á gögnum til að sannreyna fjárhæðir og aðrar upplýsingar sem koma fram í ársreikningnum. Endurskoðunin felur einnig í sér athugun á þeim reikningsskilaaðferðum og matsreglum sem notaðar eru við gerð ársreikningsins og mat á framsetningu hans í heild. Við teljum að endurskoðunin sé nægjanlega traustur grunnur til að byggja álit okkar á.

Það er álit okkar að ársreikningurinn gefi glöggja mynd af afkomu félagsins á árinu 2000, efnahag þess 31. desember 2000, og breytingu á handbæru fé á árinu 2000, í samræmi við lög, samþykktir félagsins og góða reikningsskilavenju.

Reykjavík, 17. apríl 2001

Deloitte & Touche hf.

Ingí R. Jóhannsson  
endurskoðandi

Páll Steingrímsson  
endurskoðandi

# Rekstrarreikningur ársins 2000



## Rekstrartekjur

Seldar vörur og þjónusta .....	1.144.898.024
	1.144.898.024

## Rekstrargjöld

Kostnaðarverð seldra vara .....	618.765.915
Laun og tengd gjöld .....	102.555.016
Húsnaðiskostnaður .....	38.504.434
Annar rekstrarkostnaður .....	20.784.004
Skrifstofu- og stjórnunarkostnaður .....	10.257.910
	790.867.279

Rekstrarhagnaður fyrir afskriftir .....	354.030.745
---	-------------

Afskriftir .....	4	(116.995.853)
Rekstrarhagnaður .....		237.034.892

## Fjármunatekjur og fjármagnsgjöld

Fjármunatekjur og (fjármagnsgjöld) samtals .....	18	(120.440.273)
Hagnaður fyrir skatta .....		116.594.619

## Tekju- og eignarskattur

Tekjuskattur .....	11	(43.544.810)
Hagnaður .....		73.049.809

# Efnahagsreikningur 31. desember 2000



## Eignir

Skýr. 31.12.2000 01.10.2000

### Fastafjármunir

Óefnislegar eignir	3		
Viðskiptavild .....		3.456.973.684	3.500.000.000
		3.456.973.684	3.500.000.000
<b>Varanlegir rekstrarfjármunir</b>	<b>4,5</b>		
Fasteignir, löðir og fasteignaréttindi .....		4.472.332.592	3.577.958.909
Landgöngubrýr .....		149.062.778	19.817.213
Bílastæði .....		289.104.967	261.194.863
Innréttigar, búnaður og bifreiðir .....		667.365.461	176.843.749
		5.577.865.798	4.035.814.734
<b>Fastafjármunir</b>		<b>9.034.839.482</b>	<b>7.535.814.734</b>

### Veltufjármunir

Vörubirgðir	6		
Vörur til endursölu .....		344.057.540	432.786.000
		344.057.540	432.786.000
<b>Skammtímakröfur</b>	<b>7</b>		
Viðskiptakröfur .....		446.091.368	476.353.808
Aðrar skammtímakröfur .....		33.868.283	40.246.153
Fyrirframgreiddur kostnaður .....		5.118.659	15.412.889
		485.078.310	532.012.850
<b>Handbært fé</b>			
Bankainnstæður .....		1.448.660.861	2.087.079.513
		1.448.660.861	2.087.079.513
<b>Veltufjármunir</b>		<b>2.277.796.711</b>	<b>3.051.878.363</b>
<b>Eignir</b>		<b>11.312.636.193</b>	<b>10.587.693.097</b>



## Eigið fé og skuldir

	Skýr.	31.12.2000	01.10.2000
<b>Eigið fé</b>	<b>8,9</b>		
Hlutafé .....		2.500.000.000	2.500.000.000
Endurmatsreikningur .....		42.957.464	0
Lögbundinn varasjóður .....		11.853.923	0
Óráðstafað eigið fé .....		839.828.149	778.632.261
<b>Eigið fé</b>	<b>3.394.639.536</b>		<b>3.278.632.261</b>
<b>Skuldir</b>			
<b>Skuldbindingar</b>	<b>10,11</b>		
Lífeyrisskuldbinding .....		509.034.090	509.034.090
Tekjuskattsskuldbinding .....		43.544.810	0
		552.578.900	509.034.090
<b>Langtímaskuldir</b> .....	<b>13,14</b>		
Skuldabréfalán .....		4.418.753.270	4.586.897.046
		4.418.753.270	4.586.897.046
<b>Skammtímaskuldir</b>			
Viðskiptaskuldir .....		24.546.263	40.679.681
Næsta árs afborganir langtímaskulda .....		2.633.146.439	1.849.502.389
Aðrar skammtímaskuldir .....		288.971.785	322.947.630
		2.946.664.487	2.213.129.700
<b>Skuldir</b>	<b>7.917.996.657</b>		<b>7.309.060.836</b>
<b>Eigið fé og skuldir</b>	<b>11.312.636.193</b>		<b>10.587.693.097</b>

# Yfirlit um sjóðstreymi ársins 2000



## Rekstrarhreyfingar

	Skýr.	2000
Hagnaður ársins .....	73.049.809	

### Rekstrarliðir sem ekki hafa áhrif á fjárstreymi:

Afskriftir .....	116.995.853
Verðbreytingafærsla .....	(59.393.940)
Verðbætur og gengismunur langtímaskulda .....	111.340.432
Aðrir liðir .....	55.144.178
Tekjuskattsskuldbinding .....	43.544.810

<b>Veltufé frá rekstri</b>	340.681.142
----------------------------	-------------

### Breyting á rekstrartengdum eignum og skuldum:

Vörubirgðir, lækkun .....	46.159.780
Skammtímakröfur, lækkun .....	34.166.788
Skammtímaskuldir, lækkun .....	(50.109.263)

<b>Handbært fé frá rekstri</b>	370.898.447
--------------------------------	-------------

## Fjárfestingarhreyfingar

Keyptar fastafjármunir .....	(1.514.476.941)
Seldir varanlegir rekstrarfjármunir .....	1.000.000

<b>Fjárfestingarhreyfingar</b>	<b>(1.513.476.941)</b>
--------------------------------	------------------------

## Fjármögnunarhreyfingar

Nýjar langtímaskuldir .....	521.220.198
Afborganir langtímaskulda .....	(17.060.356)

<b>Fjármögnunarhreyfingar</b>	<b>504.159.842</b>
-------------------------------	--------------------

Hækkun (lækkun) handbærs fjár .....	(638.418.652)
Handbært fé í upphafi árs .....	2.087.079.513

Handbært fé í lok árs .....	1.448.660.861
-----------------------------	---------------

# Skýringar



## Starfsemin

1. Hlutafélagið Flugstöð Leifs Eiríkssonar var stofnað í september 2000 og tók við rekstri Flugstöðvar Leifs Eiríkssonar og Fríhafnarinnar á Keflavíkurflugvelli þann 1. október 2000. Félagið starfar eftir samnefndum lögum nr. 67 / 2000 og heimili þess og varnarbing er á Keflavíkurflugvelli. Félagini ber í allri starfsemi sinni að virða og standa við þær skuldbindingar á starfssviði og starfssvæði Flugstöðvarinnar sem íslenska ríkið undirgengst og varða Flugstöðina og starfsemi þá sem félagið yfirtekur. Utanríkisráðherra veitti þann 1. nóvember 2000 félagini leyfi til reksturs flugstöðvarinnar og gildir það til 31. desember 2010 en skal þó tekið til endurskoðunar eigi síðar en 1. október árið 2006.

## Reikningsskilaaðferðir

2. Ársreikningurinn er í samræmi við lög og góða reikningsskilavenju, eftir kostnaðarverðsaðferð að teknu tilliti til áhrifa verðlagsbreytinga. Við gerð ársreikningsins er tekið tillit til áhrifa almennra verðlagsbreytinga á afkomu og efnahag félagsins. Þannig er rekstrarreikningi ætlað að sýna afkomu á meðalverðlagi en fjárhæðir í efnahagsreikningi eru á verðlagi í lok ársins. Miðað er við breytingu á neysluverðsvísítölu en hún hækkaði um 4,18% á árinu. Varanlegir rekstrarfjármunir og óefnislegar eignir eru endurmetnir með því að framreikna upphaflegt stofnverð þeirra og afskriftir til ársloka 2000. Þeir varanlegu rekstrarfjármunir og þær óefnislegu eignir sem við bættust eða voru seldir eru endurmetnir miðað við eignarhaldstíma. Áhrif verðlagsbreytinga á peningalegar eignir og skuldir eins og þær voru í byrjun reikningsársins og á breyting þeirra á árinu eru reiknuð og mynda reiknaðar tekjur vegna verðlagsbreytinga að fjárhæð kr. 59.393.940. Þessari fjárhæð er skipt milli vörunotkunar félagsins sem gjaldfærslu kr. 5.346.146 annars vegar og fjármagnsliða hins vegar sem tekjufærslu kr. 64.740.086. Endurmatshækkun varanlegra rekstrarfjármuna og reiknaðar tekjur vegna verðlagsbreytinga er færð í endurmatsreikning meðal eiginfjárlíða í efnahagsreikningi.

Eignir og skuldir sem bundnar eru vísítölu eða gengi erlendra gjaldmiðla eru færðar upp miðað við verðlag eða gengi í árslok.

Aðrar reikningsskilaaðferðir sem snerta einstök efnisatriði ársreikningsins eru tilgreindar í skýringum hér á eftir.

## Óefnislegar eignir

3. Óefnislegar eignir samanstanda af viðskiptavild. Eignir þessar eru afskrifaðar um 10% árlega og greinast þannig:

Stofnverð samkvæmt stofnefnahagsreikningi .....	3.500.000.000
Stofnverð .....	3.500.000.000
Endurmat á árinu .....	45.337.719
Afskrifað á árinu .....	( 88.364.035 )
Bókfært verð í árslok .....	3.456.973.684

# Skýringar frh.



## Varanlegir rekstrarfjármunir og afskriftir

4. Varanlegir rekstrarfjármunir greinast þannig:

	Fasteignir	Land-göngubrýr	Bílastæði	Innréttigar og búnaður	Samtals
Stofnefnahagsreikningur . . . . .	3.577.958.909	19.817.213	261.194.863	176.843.748	4.035.814.733
Stofnverð . . . . .	3.577.958.909	19.817.213	261.194.863	176.843.748	4.035.814.733
Endurmat á árinu . . . . .	49.143.723	641.142	3.476.166	3.752.053	57.013.084
Viðbót á árinu . . . . .	865.880.329	129.063.015	28.677.282	490.856.315	1.514.476.941
Selt á árinu . . . . .				(807.142)	(807.142)
Afskrifað á árinu . . . . .	(20.650.369)	(458.592)	(4.243.344)	(3.279.513)	(28.631.818)
Bókfært verð í árslok . . . . .	4.472.332.592	149.062.778	289.104.967	667.365.461	5.577.865.798
Afskriftarhlutföll . . . . .	2%	15%	8%	8 - 12%	

Afskriftir eru reiknaðar sem fastur árlegur hundraðshluti af framreknuðu kostnaðarverði miðað við eignarhaldstíma á árinu og færðar til gjalda á meðalverðlagi ársins. Afskriftir samkvæmt rekstrarreikningi greinast þannig:

Afskrift varanlegra rekstrarfjármuna . . . . .		28.631.818
Afskrift óefnislegra eigna sbr. skýringu 3 . . . . .		88.364.035
<hr/>		
116.995.853		

5. Fasteignamat og vátryggingamat eigna félagsins í árslok greinist þannig:

	Fasteignamat	Vátryggingamat	Bókfært verð
Fasteignir, flughlöð og bílastæði . . . . .	3.085.384.000	5.650.418.661	4.761.437.559
Stjórnerfi og innréttningar . . . . .		515.800.000	816.428.239
	3.085.384.000	6.166.218.661	5.577.865.798

## Birgðir

6. Vörubirgðir eru metnar við kostnaðarverði að teknu tilliti til úreltra og gallaðra vara og greinast þannig:

Tæki . . . . .	106.103.859
Snyrtivörur . . . . .	83.713.573
Áfengi . . . . .	53.772.292
Sælgæti . . . . .	41.975.003
Tóbak . . . . .	29.786.431
Ýmsar vörur . . . . .	28.706.382
	<hr/>
	344.057.540

Vátryggingamat birgða á reikningsskiladegi var 474,5 milljónir króna. Til samræmis við þá matsaðferð að meta ekki vörubirgðir á hærra verði en dagverði hafa birgðirnar verið færðar niður um 42,6 milljónir króna. Niðurfærslan er færð til hækkanar á kostnaðarverði seldra vara.



## Skammtímakröfur

7. Viðskiptakröfur eru færðar á nafnverði að teknu tilliti til niðurfærslu kr. 27.170.471. Hér er ekki um endanlega afskrift að ræða, heldur er myndaður mótreikningur til að mæta þeim kröfum sem kunna að tapast. Breyting niðurfærslu krafna á árinu greinist þannig:

Niðurfærsla samkvæmt stofnefnahagsreikningi .....	14.402.716
Tapaðar kröfur á árinu .....	0
Gjaldfærð niðurfærsla á árinu .....	<u>12.767.755</u>
	<u>27.170.471</u>

## Eigið fé

8. Hlutafé greinist þannig:

	Hlutfall	Fjárhæð
Heildarhlutafé í árslok .....	100,0%	2.500.000.000
	100,0%	2.500.000.000

Eitt atkvæði fylgir hverjum einnar krónu hlut í féluginu. Félagið var stofnað á árinu og var stofnandi þess aðeins einn, utanríkisráðherra fyrir hönd íslenska ríkisins. Í árslok er íslenska ríkið eini hluthafinn í féluginu.

9. Yfirlit yfir eiginfjárreikninga:

	Hlutafé	Endurmats-reikningur	Lögbundinn varasjóður	Óráðstafað eigið fé
Stofnefnahagsreikningur .....	2.500.000.000			778.632.261
Endurmat fastafjármuna .....		102.351.406		
Reiknaðar tekjur vegna verðlagsbreytinga .....		(59.393.940)		
Tillag í lögbundinn varasjóð .....			13.163.294	(13.163.294)
Hagnaður ársins .....				73.049.809
	2.500.000.000	42.957.466	13.163.294	838.518.776

Eigið fé félagsins samkvæmt stofnefnahagsreikningi var 3.278,6 milljónir króna sem jafngildir 3.321,4 milljónum miðað við verðlag í árslok. Samkvæmt efnahagsreikningi er eigið fé 3.394,6 milljónir króna eða um 73,2 milljónum króna hærri fjárhæð en samkvæmt stofnefnahagsreikningi miðað við verðlag í árslok. Raunbreytingin greinist þannig í þúsundum króna:

	Samkvæmt ársreikningi:	Á verðlagi 31. 12. 2000:
Eigið fé í upphafi árs .....	3.278.632.261	3.321.361.302
Endurmat að viðbættri verðbreytingafærslu .....	42.957.466	
Hagnaður ársins .....	73.049.809	73.278.234
	3.394.639.536	3.394.639.536



## Skuldbindingar

10. Á féluginu hvílir skuldbinding vegna eftirlaunasadninga við núverandi og fyrrverandi starfsmenn Fríhafnarinnar. Samkvæmt útreikningi tryggingastærðfræðings nemur skuldbindingin 556 milljónum króna eftir að viðbótariðgjöld í sjóðinn hafa verið dregin frá. Eins og fram kemur í stofnefnahagsreikningi er gert ráð fyrir greiðslu skuldbindingarinnar með skuldabréfi. Gert er ráð fyrir að skuldabréfið beri markaðsvexti sem eru hærri en þeir vextir sem skuldbindingin er uppreiknuð með. Miðað við þær forsendur verður skuldabréfið 429,1 milljón króna. Samkvæmt ársreikningi er skuldbindingin bókfærð á kr. 509.034.090, óbreytt frá stofnefnahagsreikningi félagsins. Ekki hefur verið gengið frá þessu uppgjöri.
11. Tekjuskattsskuldbinding félagsins nemur kr. 43.544.810 í árslok 2000 samkvæmt efnahagsreikningi, en hún stafar af mismun efnahagsliða í skattauppgjöri annars vegar og ársreikningi hins vegar. Mismunurinn stafar af því að tekjuskattsstofn félagsins er miðaður við aðrar forsendur en reikningsskil þess.

Breyting skattskuldbindingarinnar á árinu greinist þannig:

Tekjuskattsskuldbinding í árslok .....	43.544.810

Tekjuskattsskuldbinding félagsins skiptist þannig á einstaka liði efnahagsreikningsins:

Varanlegir rekstrarfjármunir .....	73.516.290
Óefnislegar eignir .....	92.092.106
Aðrir liðir .....	(8.151.142)
Áhrif af yfirfæraranlegu skattalegu tapi .....	(113.912.444)
	43.544.810

12. Samkvæmt rekstrarleyfi félagsins skal það virða og uppfylla allar skuldbindingar á starfsviði og starfssvæði flugstöðvarinnar sem stjórnvöld hafa undirgengist og kunna að undirgangast og varða flugstöðina. Meðal annars er hér átt við stofnsamning Alþjóðaflugmálastofnunarinnar, samþykktir Evrópusambands flugmálastjórn og skuldbindingar sem stjórnvöld hafa undirgengist vegna Schengen samstarfsins auk þjóðréttarlegra skuldbindinga Íslands er varða aðgengi innlendra og erlendra flugrekstraraðila aðflugstöðinni.

Á ófriðartímum er féluginu skilt að veita varnarliði Bandaríkjanna á Keflavíkurflugvelli aðgang að og afnot af flugstöðinni og í neyðartilvikum. Varnarmálaskrifstofa utanríkisráðuneytisins skal sjá um að hafa milligöngu um öll bein og óbein samskipti félagsins við varnarliðið.

Féluginu er og skilt að veita stjórnvöldum og eftirlitsaðilum endurgjaldslaust í té fullnægjandi aðstöðu til að sinna eftirliti og þjónustu við vopnaleit, gegnumlysingu farangurs, tollgæslu og vegabréfaskoðunar. Féluginu er jafnframt skilt að hafa ávallt til staðar fullnægjandi tækjabúnað til þessa eftirlits og bera kostnað vegna tækjakupa í samræmi við staðla og öryggiskröfur sem stjórnvöld setja á hverjum tíma.

Félagið er skuldbundið til að hafa í gildi allar lögboðnar tryggunar vegna flugstöðvarinnar þar með talin ábyrgðartrygging sem telst fullnægjandi að mati utanríkisráðuneytisins vegna þess tjóns sem rekstrarleyfishafi ber skaðabótaábyrgð á. Verðmæti þessarar tryggingar á reikningsskiladegi er 120 milljónir króna.



## Langtímaskuldir

13. Yfirlit um langtímaskuldir

	Eftirstöðvar
Skuldir í erlendum gjaldmiðlum:	
Skuldir í USD .....	4.969.826.985
Skuldir í JPY .....	15.978.298
	<hr/>
	4.985.805.283
Skuldir í íslenskum krónum .....	2.650.216.331
Fært til lækkunar vegna seldra flughlaða .....	<hr/> (584.121.905)
	7.051.899.709
Næsta árs afborganir langtímaskulda .....	(2.633.146.439)
Langtímaskuldir í árslok .....	<hr/> 4.418.753.270
	<hr/>

14. Afborganir af langtímaskuldum félagsins í lok ársins greinast þannig á næstu ár:

Næsta árs afborganir .....	2.633.146.439
Afborganir 2002 .....	1.332.830.046
Afborganir 2003 .....	1.332.830.046
Afborganir 2004 .....	1.332.830.046
Afborganir 2005 .....	<hr/> 420.263.132
	7.051.899.709

Flugstöð Leifs Eiríkssonar hf. er gert að endurfjármagna skuldir félagsins við Ríkisábyrgðasjóð með það að markmiði að afléttu ríkisábyrgð af skuldunum. Unnið er að þessari endurfjármögnum.

## Skattamál

15. Ekki kemur til greiðslu tekjuskatts vegna yfirfæraranlegs skattalegs taps, en það nemur 379,7 milljónum króna í árslok 2000. Ónýtt skattalegt tap myndaðist allt á árinu og nýtist til frádráttar hagnaði félagsins til ársins 2008.

## Önnur mál

16. Félagið hefur keypt rekstrarstöðvunartryggingu vegna bruna- og vatnstjóns og nemur bótafjárhæðin allt að 996.969 þúsundum króna.

17. Laun og tengd gjöld greinast þannig:

	2000
Laun .....	84.317.564
Launatengd gjöld .....	<hr/> 18.237.452
	102.555.016
Meðalfjöldi starfa .....	<hr/> 122,35

Heildarlaun og þóknanir til stjórnenda félagsins á árinu 2000 námu 2,9 milljónum króna.



18. Fjármunatekjur og (fjármagnsgjöld) greinast þannig:

	Langtímalán	Annað	Samtals
Vaxtatekjur og verðbætur .....		58.474.341	58.474.341
	0	58.474.341	58.474.341
Vaxtagjöld og verðbætur .....	(109.567.928)	(8.668.011)	(118.235.939)
Gengismunur .....	(125.418.759)	0	(125.418.759)
	(234.986.687)	(8.668.011)	(243.654.698)
Reiknaðar tekjur vegna verðlagsbreytinga .....	85.540.094	(20.800.010)	64.740.084
	(149.446.593)	29.006.320	(120.440.273)

## Kennitölur

19. Úr rekstrarreikningi	2000
Hagnaður fyrir afskriftir / rekstrartekjur .....	10,48%
Hagnaður af reglulegri starfsemi f. skatta / rekstrartekjur .....	10,18%
Hagnaður ársins / rekstrartekjur .....	6,38%
Arðsemi eigin fjár .....	8,94%
20. Úr efnahagsreikningi	31.12.2000
Veltufjárlutfall - veltufjármunir/skammtímaskuldir .....	0,77
Eiginfjárlutfall - eigið fé/heildarfjármagn .....	30,01%
Innra virði hlutafjár - eigið fé/hlutafé .....	1,36

# Chairman's Report



The advisory board of the Leifur Eiríksson Air Terminal that the Minister for Foreign Affairs appointed in August almost two years ago to prepare proposals on the future arrangement of the air terminal's operations recommended fundamental changes in March last year. The main proposal was that the foreign minister to exert himself on behalf of the merger of the state organisations, the Duty-free Store in the Keflavik Airport and the Leifur Eiríksson Air Terminal, into one company that would then be converted to a limited liability company owned by the State. The proposals provided for the new limited liability company's taking over all operations of the air terminal as well as its total obligations and rights as of 1 September 2000. This includes all the real estate accompanying the terminal by law. It was proposed that the Minister for Foreign Affairs would handle the State's share in the company.

A report accompanying the proposal states the goal to be "making Leifur Eiríksson Air Terminal an independent and self-sustaining transportation structure that fulfils its role well and is capable of developing and growing in accordance with requirements and wishes each time."

The Minister for Foreign Affairs decided to accept the proposal of the advisory board that Leifur Eiríksson Air Terminal become a limited liability company, and a parliamentary bill to this effect was introduced in Althingi and enacted as law a year ago May. Article 7 of the law states that the purpose of the company will be to see to the operation, maintenance and build-up of the Leifur Eiríksson Air Terminal, including operation of the stores with duty-free goods at the Keflavik Airport and any kind of operation related to this. Two committees, a special assessment committee responsible for preparation of the company's founding balance sheet and a preparations committee that, among other things, prepared the formal framework of the company, such as a draft of a regulation, articles of association and an operations permit, finished their work in July last year. The new limited liability company commenced operations on 1 September last year and then took over the operations of the two organisations on 1 October of the centennial year 2000.

The founding of the Leifur Eiríksson Air Terminal hf. created one of the biggest companies in Iceland. The company's estimated turnover for this year is ISK 4.7 billion. The share capital is now ISK 2.5 billion, and the equity capital is about ISK 3.4 billion. The total estimated wages to be paid this year are ISK 500 million.

One of the first tasks of the board was to appoint a Managing Director. Höskuldur Ásgeirsson, MBA, began as the new Managing Director last 1 November. From 1987 to 1996, Ásgeirsson served as Managing Director of Iceland Seafood's sales companies in France and Britain.

From 1997 to 2000, he was President and CEO of Gelmer-Iceland Seafood SA in France.

The most massive project of the company's board and the managing director last year and into this year was the preparation of a wage agreement with the State Institutions Employees' Union (SFR) on behalf of the employees. After a long and strenuous negotiation process, a wage agreement between Leifur Eiríksson Air Terminal hf. and SFR was signed on 17 February. The wage agreement has terms similar to those that have been generally agreed, but in addition to this, its adaptation to the wage environment of the general labour market has been taken into account. The agreement will remain in force to the end of October 2004. A new wage table was adopted, and the work week was shortened to 39.5 hours. Upon conversion of the Leifur Eiríksson Air Terminal to a limited liability company, the employees were no longer State employees but employees on the general labour market. The SFR wage agreement had to be adapted to new circumstances, i.e., the wage environment of the market.

Another major project for the Board of Directors was the construction of the South Building, which was roofed over in December 2000. Member of the Board Sigurdur Gardarsson has sat on the project steering committee for the construction on behalf of the company. The construction has proceeded well, and the building was opened on 25 March. The planned completion is in the latter half of this year. The expansion of the check-in hall was launched, and in June of this year there will be five new multiple-use check-in counters opened, which greatly enhances the services of the flight service attendants and evens out the check-in attendants' facilities.

The continuing build-up of the Leifur Eiríksson Air Terminal will be the board's biggest project in the next several quarters. The rental of spaces in the South Building will be in the spotlight this year and next. Over 2000 m<sup>2</sup> will be offered to new tenants. The company will set up its own stores in the South Building in parallel with the build-up of other stores. A needs analysis is being prepared for construction in enlarging the air terminal. Among other things, enlargement of the baggage area in the North Building will be considered because of new rules on searching luggage for explosives. A second stage in the expansion of the South Building will also be considered, as well as widening of the disembarkation building. Existing loans will be refinanced this year, and the company's financial structure will be strengthened for the future.

The company's Board of Directors has strived to make the Leifur Eiríksson Air Terminal a more comfortable and better air terminal for all guests passing through.

## The following people were elected to the company's Board of Directors at the founding meeting on 30 August last year:

Gísli Gudmundsson, Chairman  
Stefán Þórarinsson, Vice-Chairman  
Skúli Th. Skúlason, Member of the Board  
Sigurdur Gardarsson, Member of the Board  
Haraldur Jóhannessen, Member of the Board

## On the Reserve Board:

Helga Sigrún Hardardóttir  
Skarphéðinn Berg Steinarsson

The National Audit Bureau was elected as auditor, and its agent in seeing to the company's accounting will be the accounting firm of Deloitte and Touche.

# Operations 2000



The operations in the year 2000 were characterised, to a great extent, by work on the merger of the two State companies, the Duty-free Store at Keflavik Airport and the Leifur Eiríksson Air Terminal. With their merger into a new limited liability company, the foundation was laid for the future build-up of the new company, Leifur Eiríksson Air Terminal hf. (FLE hf.). Emphasis was laid on four things: that the merger proceeded quickly, that the construction plans for the new South Building would not be disrupted, that meeting obligations because of the Schengen Agreement would be assured, and that the generation of revenues would continue.

## Operations and Performance in the Year 2000

Since the new company began operations on 1 October 2000, the annual financial statement of Leifur Eiríksson Air Terminal hf. consists of a three-month period, i.e., from 1 October to 31 December 2000. The annual financial statement does not include a comparison with the year before because the company did not exist then. The only comparisons mentioned in this section regard major changes in operations and circumstances, where possible to make.

The operating revenues of FLE hf. were ISK 1,145 million. Of this amount, the retail revenues totalled ISK 964 million and those from rentals ISK 181 million. The increase in revenues, compared with 1999, was 12% for retail revenues and about 14% for real-estate revenues. The total increase in revenues was about 13% between 1999 and 2000.

Operating expenses without write-downs and financial items totalled ISK 791 million, which is an increase of about 10% over 1999. The operating profit before write-downs and financial items was ISK 354 million.

Financial expenses and the exchange rate difference were ISK 244 million, but after taking financial income into account and income because of price level changes, the financial items were negative in the amount of ISK 120 million. The softening of the ISK in respect of the USD substantially explains why financial expenses have increased between the years because most of the company's long-term obligations are in dollars.

The after-tax profit of FLE hf. was ISK 73 million. On the other hand, the profit before calculated income tax was ISK 117 million. The calculated income tax is ISK 44 million, which stems from the difference in status items in the tax settlement, on the one hand, and the annual financial statement, on the other.

## Finances

The book value of FLE hf.'s total assets is ISK 11,312 million at the end of the year 2000, compared with ISK 10,588 million on 1 October 2000. The company's debt was ISK 7,917 million at the end of 2000 and the equity capital ISK 3,395 million. After 1 October 2000, indebtedness grew by ISK 609 million. Investment during the period grew by ISK 1,515 million, and new long-term debt was ISK 522 million. The equity ratio was 30% at the end of the year but was 31% on 1 October 2000.

Cash provided by operating activities was ISK 341 million, which is about 30% of operating revenues. Net cash provided by operating activities at the end of the year, on the other hand, were ISK 371 million, and the difference is explained by less money being tied up in inventories and receivables than at the beginning of the period.

## Capitalisation and Risk Management

As the situation has been the last several quarters, the interest differential between foreign currencies and the ISK has been that great that the company deems it more advantageous over the long run to finance investments, for the most part, with long-term, foreign loans despite the exchange-rate fluctuations in the year 2000. During the period, the ISK weakened substantially, and the company's foreign exchange losses on paper because of foreign loans became considerable. On the other hand, the weakening of the ISK, over the long run, has a positive impact on the company's revenues, which to a substantial degree are tied to foreign currencies. Despite the exchange rate losses on paper, the company's cash position is strong since interest payments on foreign loans are lower than if the debt had been in ISK.

Refinancing of old loans and financing the construction is in progress. The company will have as its guideline in the financing that the currency composition of foreign loans shall reflect the company's generation of revenues, and that the company shall thus protect itself against internal fluctuations with proactive risk management.

## Build-up and New Opportunities

### South Building

The first stage of the air terminal's South Building was recently opened; its total area is about 16,000 m<sup>2</sup>. The South Building fulfils all of Iceland's obligations because of the Schengen collaboration. There are spaces on the first and second floor to separate passengers within and outside of the Schengen area, a room for the inspection of passports, facilities for the police and immigration authorities and a spacious service area for passengers. With the advent of the South Building, the service area, namely the facilities for shopping and restaurants, will increase greatly, and there are plans for at least 2000 m<sup>2</sup> to be opened in the next several quarters. The new rental area will greatly improve services for passengers and strengthen the company's income structure.

In the first stage of the South Building, eight new passenger gates to aeroplanes will be opened, five of which will be connected to a gangway. After the South Building is completely opened, the air terminal will therefore be able to service 14 aeroplanes simultaneously, 11 of which will be connected to a gangway. Future plans call for completing stages 2 and 3, where the South Building will be expanded to the East and West by increasing the number of passenger gates to 11. Upon completion of those stages, the air terminal would be able to service 25 aeroplanes simultaneously, of which 22 would be connected to a gangway.



The South Building is a large structure that was urgently needed, primarily because of a rapid and great increase in the number of passengers going through the Keflavik Airport. The older part of the air terminal, the North Building, was intended to service about one million passengers per year, but the annual traffic is already about 1.5 million passengers. The increase has been about 10% or more per year in recent years, and the number of passengers has, for example, doubled since 1993. According to a new projection on passengers, the number of passengers going through the Keflavik Airport will be about 2.4 million in 2010 and 3.0 million passengers in 2015.

## North Building

Clearly, to meet the foreseeable increase and to improve services to passengers, it is necessary to undertake various construction projects in the North Building. The most important to mention are the expansion of the arrivals and check-in halls, improvement of car parking facilities and widening of the connecting building between the North and South Buildings. In order to better assess the next steps in construction affairs, a decision has been made to carry out a comprehensive masterplan for the air terminal, to prioritise construction projects with respect to the comfort of passengers and profitability.

The check-in hall has already been expanded by five check-in counters. These counters have multiple-use computer equipment and separate conveyor belt equipment. The new facility makes it possible for more flight service parties to check-in passengers and perform various related services, while at the same time equalising the facilities for ground handling agents.

A great and rapid increase has occurred in passenger traffic and the build-up of air terminals in the past several years. The construction of air terminals has aimed at meeting an urgent need to increase various entertainment services for passengers. The development calls for larger and better shopping areas, more restaurants and faster servicing of aeroplanes. Good examples of such build-up are the air terminals at Kastrup, Schiphol and Heathrow. Airports have changed from being in the business of getting passengers into and out of aeroplanes to providing more comprehensive services. Airports have therefore been changing into shopping and entertainment centres. To meet the urgent need for improved and greatly expanded services and investment,

most airports around us have been privatised. These changes entail great and new opportunities for Leifur Eiríksson Air Terminal hf.

## New Organisation Chart

The company's board recently approved a new organisation chart. The company will be divided into two profit centres that earn revenues for the limited liability company. On the one hand, there will be the Store Division and, on the other, the Real Estate Division. These two divisions will be the sources of income for the company. Three support divisions will be established: the Finance Division, the Human Resources Division, and the Marketing and Publicity Division. These three support divisions will be cost units and will work across both performance centres, i.e., providing them with defined and demarcated services.

## Conclusion

Great changes have occurred in the air terminal's organisation in the last several quarters. A new limited liability company has been founded that took over multifaceted and wide-ranging activities. The new company therefore took over great assets and diverse services as well as great obligations. At the same time as the new company began operations, extensive construction was already in progress. These included a great expansion of the air terminal with the South Building and radical, planned alterations for the Schengen Agreement. There is an existing, urgent need for extensive improvements and construction in the North Building and completion of the South Building. It can therefore be said that there has been enough to do for a new company, and that the first steps in its infancy have been extremely big and eventful, to say the least. It is completely clear that new times lie ahead. A great deal more passengers demand much greater and more diverse service. The tasks are therefore many. The goal is clear: the Leifur Eiríksson Air Terminal shall be in the forefront and shall provide domestic and foreign guests with diverse services in the new century. It is the opinion of the Board and the Management that the Annual Report provides all necessary information which will give the reader a fair and true view on the accounts and financial position of the company.

# Annual Report 2000



## Auditors' Report

**To the Board of Directors, and the shareholder, of  
Leifur Eiríksson Air Terminal Inc.**

We have, on behalf of the National Audit Office, audited the accompanying annual accounts of Leifur Eiríksson Air Terminal Inc. for the year 2000. The annual accounts contain the report of the Board of Directors, a profit and loss account, a balance sheet, a cashflow statement and notes. The annual accounts were presented by the company's management and are their responsibility under law and regulations. Our responsibility is to express an opinion on the annual accounts on the basis of our audit.

We conducted our audit in accordance with generally-accepted auditing standards. Those standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance as to whether the annual accounts are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the annual accounts. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the annual accounts. We believe that our audit provides a reasonable basis for our opinion.

In our opinion, the annual accounts give a true and fair view of the company's performance during the year 2000, its financial standing as of 31st December 2000, and its cash flow during the year 2000, in accordance with the law, the company's articles of association and generally-accepted accounting principles.

Reykjavík [Iceland], 17th April 2001

Deloitte & Touche hf.

Ingí R. Jóhannsson  
Chartered Accountant

Páll Steingrímsson  
Chartered Accountant

## Endorsement of the Board of Directors

In the opinion of the Board of Directors, and the Managing Director, of Leifur Eiríksson Air Terminal Inc., these annual accounts show all the necessary information to reveal the company's financial standing at the end of the year, its operating results for the year and its financial development during the year.

The company was established in the year 2000, and started operating on 1st October last. The company's total revenue during the period amounted to ISK 1,144.9 million, while operating expenses came to ISK 790.9 million. Depreciation of fixed assets amounted to ISK 117 million, and its operating income thus amounts to ISK 354 million. Net income was ISK 73 million and stockholders' equity at year end ISK 3.394,6 million, which is about 30% of the capital employed. The Board of Directors proposes that no dividend be paid to the shareholder, as this is in keeping with the report of the assessment committee established at the foundation of the company; in other respects, the Board refers to the annual accounts regarding changes in the company's equity and the appropriation of profit.

At the end of the year, the State Treasury remained the sole shareholder in the company.

During the year, the company's investments amounted to ISK 1,514 million, chiefly explained by the enlargement of the airport and Iceland's commitment regarding the Schengen Treaty.

The Board of Directors, and the Managing Director, of Leifur Eiríksson Air Terminal Inc. hereby endorse the company's annual accounts for the year 2000 with their signatures.

Keflavík International Airport, 17th April 2001

Board of Directors

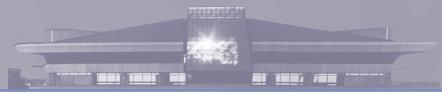
Gísli Gudmundsson  
Chairman

Stefán Thórarinsson Skúli Th. Skúlason

Haraldur Johannessen Sigurdur Gardarsson

Managing Director  
Höskuldur Ásgeirsson

# Profit and Loss Account for the Year 2000



	Note	2000
<b>Operating revenue</b>		
Sales of products and services .....		<u>1.144.898.024</u>
		<u>1.144.898.024</u>
<b>Operating expenses</b>		
Cost of goods sold .....		618.765.915
Wages and wage-related expenses .....		102.555.016
Housing costs .....		38.504.434
Other operating expenses .....		20.784.004
Administrative costs .....		<u>10.257.910</u>
		<u>790.867.279</u>
Net income before depreciation .....		354.030.745
Depreciation .....	4	(116.995.853)
Operating income .....		237.034.892
<b>Financial revenue and expenses</b>		
Financial revenue (and expenses) .....	18	<u>(120.440.273)</u>
Net income before taxes .....		116.594.619
<b>Income tax and net-worth tax</b>		
Income tax .....	11	<u>(43.544.810)</u>
<b>Net income .....</b>		<u>73.049.809</u>

# Balance Sheet December 31, 2000



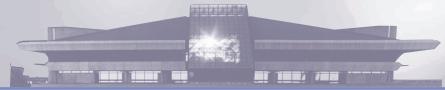
	<b>Assets</b>		
	Note	31.12.2000	1.10.2000
<b>Fixed assets</b>			
Intangible assets	3		
Goodwill .....		3.456.973.684	<u>3.500.000.000</u>
		<u>3.456.973.684</u>	<u>3.500.000.000</u>
Fixed tangible assets .....	4,5		
Real estate, lots and related rights .....		4.472.332.592	3.577.958.909
Gangways .....		149.062.778	19.817.213
Car parks .....		289.104.967	261.194.863
Fixtures, equipment and automobiles .....		667.365.461	176.843.749
		<u>5.577.865.798</u>	<u>4.035.814.734</u>
	<b>Fixed assets</b>	<u>9.034.839.482</u>	<u>7.535.814.734</u>
<b>Current assets</b>			
Inventories	6		
Supplies for resale .....		344.057.540	<u>432.786.000</u>
		<u>344.057.540</u>	<u>432.786.000</u>
Current receivables	7		
Receivables		446.091.368	476.353.808
Other current receivables		33.868.283	40.246.153
Prepaid expenses .....		5.118.659	15.412.889
		<u>485.078.310</u>	<u>532.012.850</u>
Net cash			
Bank deposits .....		1.448.660.861	2.087.079.513
		<u>1.448.660.861</u>	<u>2.087.079.513</u>
	<b>Current assets</b>	<u>2.277.796.711</u>	<u>3.051.878.363</u>
	<b>Total assets</b>	<u>11.312.636.193</u>	<u>10.587.693.097</u>



## Stockholders' equity and liabilities

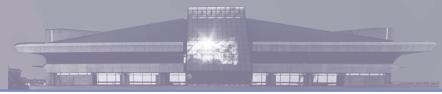
	Note	31.12.2000	1.10.2000
<b>Stockholders' equity</b>		<u>8,9</u>	
Capital stock .....		2.500.000.000	2.500.000.000
Revaluation account .....		42.957.464	0
Statutory reserve .....		11.853.923	0
Retained earnings .....		<u>839.828.149</u>	<u>778.632.261</u>
		<b><u>Stockholders' equity</u></b>	<b><u>3.394.639.536</u></b>
		<b><u>3.278.632.261</u></b>	
<b>Liabilities</b>			
<b>Obligations</b>		<u>10,11</u>	
Pension commitment .....		509.034.090	509.034.090
Deferred income-tax liability .....		<u>43.544.810</u>	<u>0</u>
		<b><u>552.578.900</u></b>	<b><u>509.034.090</u></b>
<b>Long-term liabilities</b>		<u>13,14</u>	
Long-term bonds .....		<u>4.418.753.270</u>	<u>4.586.897.046</u>
		<b><u>4.418.753.270</u></b>	<b><u>4.586.897.046</u></b>
<b>Current liabilities</b>			
Accounts payable .....		24.546.263	40.679.681
Current maturities of long-term liabilities .....		2.633.146.439	1.849.502.389
Other current liabilities .....		<u>288.971.785</u>	<u>322.947.630</u>
		<b><u>2.946.664.487</u></b>	<b><u>2.213.129.700</u></b>
		<b><u>Liabilities</u></b>	<b><u>7.917.996.657</u></b>
		<b><u>7.309.060.836</u></b>	
<b>Total stockholders' equity and liabilities</b>		<b><u>11.312.636.193</u></b>	<b><u>10.587.693.097</u></b>

# Cash Flow Statement for the Year 2000



	Note	2000
<b>Operating activities</b>		
Net income for the year .....		73.049.809
<b>Items not affecting cash .....</b>		
Depreciation .....		116.995.853
Revaluation .....		(59.393.940)
Indexation and exchange-rate difference on long-term liabilities .....		111.340.432
Other items .....		55.144.178
Deferred income-tax liability .....		43.544.810
<b>Cash provided by operating activities</b>		340.681.142
<b>Changes in operating assets and liabilities</b>		
Inventory, reduction .....		46.159.780
Current receivables .....		34.166.788
Current liabilities .....		(50.109.263)
<b>Net cash provided by operating activities</b>		370.898.447
<b>Investing activities</b>		
Fixed assets bought .....		(1.514.476.941)
Fized tangible assets sold .....		1.000.000
<b>Investing activities</b>		(1.513.476.941)
<b>Financing activities</b>		
New long-term liabilities .....		521.220.198
Long-term liabilities paid .....		(17.060.356)
<b>Financing activities</b>		504.159.842
<b>Increase (reduction) in cash .....</b>		(638.418.652)
<b>Cash at the beginning of the year .....</b>		2.087.079.513
<b>Cash and the end of the year .....</b>		1.448.660.861

# Notes



## Operations

1. The joint-stock company Leifur Eiríksson Air Terminal Inc. was established in September 2000, and took over the operation of Flugstöð Leifs Eiríkssonar and the Duty-Free store at Keflavík International Airport on 1st October 2000. The company operates under the Establishment of a Company for Keflavík International Airport hf. Act, No. 67/2000. Its domicile and venue is at Keflavík International Airport. In all its operations the company shall respect and abide by the obligations within the range of its responsibilities and the operational area which the Icelandic State undertakes concerning the International Airport and the operations which the company takes over.

## Accounting principles

2. The annual accounts conform to the law and generally-accepted accounting principles, applying the cost method, taking into account the effect of price-level changes.

In the preparation of the annual accounts, the effects of general price-level changes on the company's performance and financial standing is taken into account. Thus, the profit and loss account is meant to show the performance at average price levels, while amounts in the balance sheet are shown at price levels at the end of the year. A change in the Consumer Price Index, a rise of 4.18% during the year, is taken into account. Fixed assets and intangible assets are revalued by updating their original cost price and depreciation up to the end of the year 2000. Fixed assets, and intangible assets, are revalued by updating their original cost price and depreciation up to the end of the year 2000. Fixed assets, and intangible assets, which were purchased sold, are revalued on the basis of their period of possession. The effect of price-level changes on financial assets and liabilities, as they stood in the beginning of the accounting year, and on their changes during the year, are calculated and constitute calculated income due to price-level changes amounting to ISK 59,393,940. This amount is divided between the company's use of products as a debit entry amounting to ISK 5,346,146, on the one hand, and financial items, on the other, as a credit entry amounting to ISK 64,740,086. The revaluation of fixed assets, and calculated income due to price-level changes, are posted to the revaluation account among equity items in the balance sheet. Other accounting principles relating to individual topics covered in the annual accounts are specified in the following notes. Assets and liabilities subject to indexation or the exchange rate of foreign currencies are updated with a view to price levels or the exchange rate at the end of the year.

## Intangible assets

3. Intangible assets consist of goodwill. These assets are depreciated by 10% each year, and divide as follows:

Cost price according to the foundation balance sheet .....	3.500.000.000
Cost price .....	3.500.000.000
Revaluation during the year .....	45.337.719
Depreciated during the year .....	(88.364.035)
Book value at the end of the year .....	3.456.973.684



4. Fixed assets divide as follows:

	Real estate	Landing gangways	Carparks	Fixtures and equipment	Total
Foundation balance sheet . . . . .	3.577.958.909	19.817.213	261.194.863	176.843.748	4.035.814.733
Cost price . . . . .	3.577.958.909	19.817.213	261.194.863	176.843.748	4.035.814.733
Revaluation during the year . . . . .	49.143.723	641.142	3.476.166	3.752.053	57.013.084
Addition during the year . . . . .	865.880.329	129.063.015	28.677.282	490.856.315	1.514.476.941
Sold during the year . . . . .			(807.142)	(807.142)	807.142
Depreciated during the year . . . . .	(20.650.369)	(458.592)	(4.243.344)	(3.279.513)	(28.631.818)
Book value at the end of the year . . . . .	4.472.332.592	149.062.778	289.104.967	667.365.461	5.577.865.798
Depreciation ratio . . . . .	2%	15%	8%	8-12%	

Depreciation is calculated as a fixed annual percentage of the updated cost price, taking into account the period of possession during the year, and posted as expenses at the average price levels of the year. Depreciation according to the profit and loss account divides as follows:

Depreciation of fixed assets . . . . .	28.631.818
Depreciation of intangible assets, cf. Note No. 3 . . . . .	88.364.035
<hr/>	
	116.995.853

5. Real estate value and insurance value of the company's real estate divides as follows:

	Real estate value	Insurance value	Book value
Real estate, aprons and carparks . . . . .	3.085.384.000	5.650.418.661	4.761.437.559
Control systems and fixtures . . . . .		515.800.000	816.428.239
	3.085.384.000	6.166.218.661	5.577.865.798

## Inventory

6. Inventory is valued at cost price, taking into account out-of-date and defective products, and divides as follows:

Equipment . . . . .	106.103.859
Cosmetics . . . . .	83.713.573
Alcoholic beverages . . . . .	53.772.292
Sweets . . . . .	41.975.003
Tobacco . . . . .	29.786.431
Sundry goods . . . . .	28.706.382
	<hr/>
	344.057.540

The insurance value of the inventory on the day of accounting amounted to ISK 474.5 million. Consistent with the procedure for appraising, i.e. not to value inventory at a higher price than at each product's day's price, the value of the inventory has been reduced by about ISK 42.6 million. The reduction is entered as a rise in the cost price of goods sold.



## Short-term liabilities

7. Receivables are posted at book value allowing for a reduction of ISK 27,170,471. This does not constitute a final write-off, rather the establishment of a loan-loss-reserve account so as to meet any receivables who may be lost. Changes in the reduction of receivables during the year divide as follows:

Reduction according to the foundation balance sheet .....	14.402.716
Bad debt expense during the year .....	0
Reduction charged during the year .....	<u>12.767.755</u>
	<b>27.170.471</b>

## Stockholders' equity

8. Share capital divides as follows:

	Hlutfall	Fjárhæð
Total share capital at the end of the year .....	100,0%	2.500.000.000
	<u>100,0%</u>	<u>2.500.000.000</u>

One vote shall attach to each ISK 1.0 share in the company. The company was established during the year, its founder being only one, the Minister for Foreign Affairs, on behalf of the Icelandic State. At the end of the year the Icelandic state remains the company's only shareholder.

9. Statement of equity accounts:

	Share capital	Revaluation account	Statutory reserve	Retained earnings
Foundation balance sheet .....	2.500.000.000			778.632.261
Revaluation of fixed assets .....		102.351.406		
Calculated income due to price-level changes .....		(59.393.940)		
Contribution to the statutory reserve .....			13.163.294	(13.163.294)
Net income for the year .....	<u>2.500.000.000</u>	<u>42.957.466</u>	<u>13.163.294</u>	<u>73.049.809</u>
	<b>2.500.000.000</b>	<b>42.957.466</b>	<b>13.163.294</b>	<b>838.518.776</b>

According to the foundation balance sheet, the company's stockholders' equity amounted to ISK 3,278.6 million, which is equivalent to ISK 3,321.4 million at price-levels at the end of the year. According to the balance sheet, stockholders' equity amounted to ISK 3,394.6 million, or a 73.2 million higher amount than in the foundation balance sheet, at price levels at the end of the year. The real change divides as thus in ISK thousands:

	According to the annual accounts	At price levels at 31.12.2000:
Stockholders' equity at the beginning of the year .....	3.278.632.261	3.321.361.302
Revaluation including net-price-level adjustment .....	42.957.466	0
Net income for the year .....	<u>73.049.809</u>	<u>73.278.234</u>
	<b>3.394.639.536</b>	<b>3.394.639.536</b>



## Liabilities

10. The company is liable for the pension agreement of current and previous employees of the Keflavík International Airport duty-free store. According to calculations made by an actuarial mathematician, this obligation amounts to ISK 556 million after additional premiums to be paid into the pension fund have been deducted. As is stated in the foundation balance sheet, the payment under this obligation will be made in the form of a bond. It is envisaged that the bond will carry the market rate of interest which is higher than the interest rate used to update the obligation. On this premise, the bond will amount to ISK 429.1 million. According to the annual accounts, the obligation is entered at ISK 509,034,090, unchanged from the company's foundation balance sheet. This settlement has not been completed.
11. The company's deferred income-tax liability amounted to ISK 43,544,810 at the end of the year 2000, the explanation for which is a difference between balance-sheet items in tax settlement, on the one hand, and the annual account, on the other. The difference is explained by the company's tax base being decided on other premises than its annual accounts.

The change in the tax liability during the year divides as follows:

Income tax for the year 2000 .....	43.544.810
Deferred income-tax liability at the end of the year .....	43.544.810
Fixed assets .....	73.516.290
Intangible assets .....	92.092.106
Other items .....	(8.151.142)
Effect of income-tax loss carried forward .....	(113.912.444)
	43.544.810

12. Under its operating licence, the company shall be obliged to respect and meet all obligations within the range of responsibilities and the operational area of the airport which the State has undertaken, and may undertake, concerning the airport. This, i.a., refers to the charter of the International Civil Aviation Organization, the charter of the Association of European Directorates of Civil Aviation, and obligations undertaken by the government with respect to the Schengen Treaty, in addition to Iceland's obligations under international law regarding the access of domestic and foreign operators to the airport.

In times of war, and in emergencies, the company shall be obliged to grant the Iceland Defense Force access the use of the airport. The Defence Department of the Ministry for Foreign Affairs shall be responsible for liaising between the company and the Iceland Defense Force, whether directly or indirectly.

The company shall be obliged to grant the authorities, and supervisory bodies, satisfactory facilities, free of charge, to undertake supervision and services concerning security screenings, the X-ray examination of luggage, customs inspection and passport control. Furthermore, the company shall be obliged to always have available satisfactory equipment for such supervision and defray costs for the purchase of equipment in keeping with standards and security requirements at any given time.



## Long-term liabilities

13.	Statement of long-term liabilities	Balance
	Debt in foreign currencies:	
	Debt in USD .....	4.969.826.985
	Debt in JPY .....	<u>15.978.298</u>
		4.985.805.283
	Debt in ISK .....	2.650.216.331
	Entered as a reduction due to aprons sold .....	<u>(584.121.905)</u>
		7.051.899.709
	Current maturities of long-term debt .....	(2.633.146.439)
	Long-term debt at the end of the year .....	<u>4.418.753.270</u>
14.	Instalments of the company's long-term debt at the end of the year divide as follows in coming years.	
	Current maturities .....	2.633.146.439
	Instalments in 2002 .....	1.332.830.046
	Instalments in 2003 .....	1.332.830.046
	Instalments in 2004 .....	1.332.830.046
	Instalments in 2005 .....	<u>420.263.132</u>
		7.051.899.709

Leifur Eiríksson Air Terminal Ltd. shall be obliged to refinance the company's debt to the State Guarantee Fund so as to lift the state guarantee of this debt. Efforts are being made to implement this refinancing.

## Taxation

15. There will be no obligation to pay income tax due to the income-tax loss carried forward which amounted to ISK 379.7 million at the end of the year 2000. All the unused tax-related loss was formed during the year, and will be deducted from the company's net income up to the year 2008.

## Other matters

16. The company has bought a work-stoppage insurance covering fire and water damage, the indemnity amounting to up to ISK 996,969.
17. Wages and wage-related expenses divide as follows:

	2000
Wages .....	84.317.564
Wage-related expenses .....	<u>18.237.452</u>
	102.555.016
Full-time average positions for the year .....	122,35

Total wages and remuneration for the company's management amounted to ISK 2.9 million for the year 2000.



18. Financial revenue (and expenses) divide as follows:

	Long-term loans	Other	Total
Interest income and indexation adjustment .....	0	58.474.341	58.474.341
	0	58.474.341	58.474.341
Interest expenses and indexation adjustment .....	(109.567.928)	(8.668.011)	(118.235.939)
Exchange-rate margin .....	(125.418.759)	0	(125.418.759)
	(234.986.687)	(8.668.011)	(243.654.698)
Calculated income due to price-level changes .....	85.540.094	(20.800.010)	64.740.084
	(149.446.593)	29.006.320	(120.440.273)

### Financial ratios

19. From the profit and loss account	2000
Net income before depreciation / operating revenues .....	10,48%
Income before extraordinary items .....	10,18%
Net income for the year / operating revenues .....	6,38%
Return on equity .....	8,94%
20. From the balance sheet .....	31.12.2000
Current ratio - current assets/short-term debt .....	0,77
Equity ratio - equity/capital employed .....	30,01%
Essential value of share capital - equity/share capital .....	1,36